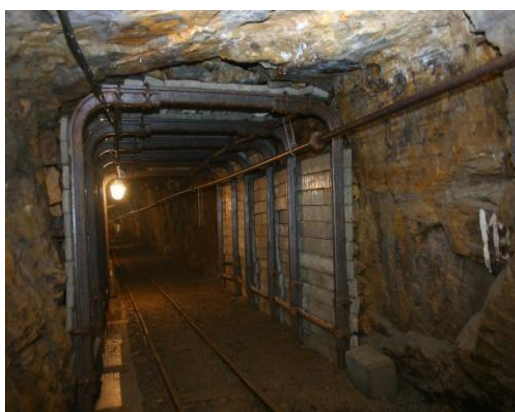


NÁVRH
střednědobé koncepce řízení a rozvoje organizace

Muzeum Sokolov, příspěvková organizace Karlovarského kraje
Zámecká 1, 35601 Sokolov, IČ: 72053801

na roky : **2020-2025**



Vypracoval: Ing. Michael Rund
Sokolov, červen 2019

.....
Ing. Michael Rund

Obsah:

1. Vize:	1
2. Popis současného stavu a činnosti organizace:	1
3. Vyhodnocení činnosti od 1/2010 do 5/2019 (slabé a silné stránky)	2
4. Vize a cíle pro období 2020-2025	3
5. Sbírky	3
6. Jednotlivé expozice a budovy	4,5
7. Vědeckovýzkumná a publikační činnost (dosah působení a inovací, kvalitativní přínos), muzejní knihovna, Kulturní, výchovná a společenská činnost pro veřejnost	5,6
8. Marketing organizace:	7
9. Granty, sponzoring:	7
10. Vnitřní organizace a řízení, technickoprovozní záležitosti, lidské zdroje, Ekonomika a finance	8
Akční plán:	P1
Zdroje	P2

Motto:

[Petr E.](#) napsal recenzi na [Muzeum Sokolov p.o. Karlovarského kraje – Hvězdičky \(5\)](#)

Co k tomu dodat? Zkusím to v jednom souvětí. Jde o naši historii, o zachování odkazu pro příští generace a lidé, kteří se o všechno to, co k Muzeu patří, starají, sem nechodí jen do zaměstnání, oni tou historií doslova žijí a navíc mají ten dar, nakazit touto pozitivní touhou po poznávání vlastní historie i ostatní .

1. Vize:

Co děláme? Komu to nabízíme, Kde se to snažíme dělat?

Naším cílem je moderní regionální muzeum se zaměřením na historii regionu Sokolovska a zároveň technické muzeum se zaměřením na uhelné a rudné hornictví Karlovarského kraje.

V těsné kooperaci se zřizovatelem Karlovarským krajem chceme zlepšit fungování a udržet atraktivní, ekonomicky fungující a kooperující součást muzeí spadajících pod zřizovatele Karlovarský kraj, ale i dalších kulturních organizací v rámci kraje, ale i celé ČR a zahraničí.

Našimi návštěvníky jsou všechny věkové skupiny, se speciálním zaměřením na rodiny s dětmi, seniory, školní mládež.

Naši činnost vyvíjíme v „kamenných pobočkách“, v rámci Geoparku i v přírodních lokalitách, ale i na virtuální půdě – v Geoparku (QR kódy), na sociálních sítích - koncept #virtualnimuzeumsokolov.

2. Popis současného stavu a činnosti organizace.

V současné době má Muzeum Sokolov p.o. Karlovarského kraje následující pobočky- kulturní památku Zámek Sokolov, Hornické muzeum Krásno (areál je kulturní památkou), Štolu č.1 v Jáchymově, Národní kulturní památku důl Jeroným v Čisté u Rovné a Geopark (Národní geopark Egeria je součástí přeshraničního Česko-bavorského geoparku).

V muzeu pracuje 20 stálých pracovníků a 9 sezónních pracovníků. Po odchodu pracovníka v roce 2018 není aktuálně obsazeno místo přírodovědného dokumentátora.

Muzeum je specializované na hornictví (těžba, úprava a zpracování rud a uhlí, geologie a mineralogie ložisek, hornické technologie apod.) a návazné výroby (hutnictví, výroba porcelánu a skla, chemické výroby – minerální závody, cínařství apod.). Tyto základní obory jsou doplněny o historii a přírodu regionu, ekologii, život lidí, etnografii apod. Zvláštní kapitolou je dokumentace starých a památných stromů v České republice a montánních památek i geologických lokalit v Karlovarském kraji v kontextu České republiky a příhraničních oblastí Německa. V posledních letech se přidává i dokumentace událostí 1. a 2.světové války na Sokolovsku a událostí 50.let se zaměřením na těžbu uranu na Hornoslavkovsku a Jáchymovsku.

V sokolovském zámku a v Hornickém muzeu Krásno má muzeum obsáhlé stálé expozice, v dole Jeroným ve vstupním objektu malou expozici tvořenou částečně panely, ale i nálezy přímo z dolu. Ve Štole č. 1 doplňují malou panelovou expozici sbírkové předměty umístěné ve venkovním areálu, ale i přímo ve štole. Pod správou muzea patří také autentické areály z 50 let – Mauthausenské schody a lágr Svornost.

Kromě sbírkotvorné činnosti a péče o sbírky, badatelské a publikační činnosti vyvíjí muzeum rozsáhlou činnost vůči veřejnosti, ať už formou krátkodobých výstav, přednášek, ale různých dílen (jarní, vánoční dílny zaměřené hlavně na děti). Pro školní mládež má připravené programy zaměřené na věkové skupiny od školek po střední školy.

Muzeum se zaměřuje i na aktivní seniory například pravidelnou účastí v přednáškách Univerzity třetího věku.

Další údaje jsou dohledatelné v jednotlivých výročních zprávách dostupných na www.justice.cz, nebo na webových stránkách muzea www.muzeum-sokolov.cz.

3. Vyhodnocení činnosti v období od 1/2010 – 5/2019

Od roku 2003 přešlo Muzeum Sokolov pod zřizovací pravomoc Karlovarského kraje. V letech 2007-2009 vzniklo Krajské muzeum Karlovarského kraje (KMKK) se sídlem v Chebu zahrnující muzea Sokolov, Karlovy Vary a Cheb a jejich pobočky. Od ledna 2010 byla muzea opět osamostatněna.

Po výběrovém řízení jsem nastoupil v listopadu 2009 ještě do KMKK.

Od ledna 2010 vedu nově vzniklou nástupnickou organizaci Muzeum Sokolov p.o. Karlovarského kraje. V období po znovurozdělení muzeí bylo nutné znovu stabilizovat nově vzniklou organizaci po stránce finanční z hlediska běžného provozu, tak i postupně z hlediska sbírkotvorné činnosti a dalších odborných činností. Hlavně v prvních letech mé činnosti jsem se soustředil na úsporná opatření. (Předání pobočky Horní Slavkov městu H.Slavkov, úspory v osvětlovací technice, vytápění, prodej přebytečných pozemků apod.)

Veškeré zde zmiňované věci nepovažuji za zásluhy své, ale za týmovou práci našeho muzea.

Po jednotlivých etapách se podařilo připravit a realizovat postupnou obnovu sokolovského zámku (západní a jižní křídlo zámku, WC v přízemí, čítárnu, obřadní síň a klubovny (ve spolupráci s městem Sokolov). Sklepení sokolovského zámku (Karlovarský kraj a město Sokolov).

Podařilo se získat velkou dotaci z programu Cíl 3 pro zajištění infrastruktury geoparku (QR kódy, geokniha, geoprůvodci, prospekty apod.)

Byl získán titul Národní geopark pro geopark Egeria a již dvakrát, naposledy v roce 2019 titul znovu obhájit.

Byl vybudován vstupní objekt dolu Jeroným (ROP Severozápad a Karlovarský kraj) a částečně zpřístupněno jeho podzemí (KV kraj, MPO, Nadace G. Agricoly). Z prostředků ROP Severozápad a Karlovarského kraje byl také postaven vstupní objekt Štoly č.1 v Jáchymově, včetně venkovního areálu zahrnující tzv. Mauthausenské schody a bývalý lágř z 50 let Svornost.

Celkem bylo během 9 let investováno 68 miliónů korun. Na investice a činnost organizace byly získány dotace přes 50 mil. Kč ! Bylo uspořádáno přes 100 výstav v našich objektech a desítky výstav externě. Podobně jsme uspořádali veliké množství přednášek, vycházek, exkursí a v neposlední řadě vydali 59 publikací a napsali velké množství odborných příspěvků. Získali jsme 1476 sbírkových předmětů za 927443 Kč.

Podařilo se navýšit návštěvnost od roku 2010 z 18177 návštěvníků na 34872 návštěvníků v roce 2018.

Jako slabou stránku činnosti hodnotím to, že se nepodařilo zajistit získání dotací bez nezpůsobilých nákladů a sankcí. Je však třeba zdůraznit, že nezpůsobilé náklady vznikaly z důvodu nezkušenosti jednotlivých pracovníků, neznalosti možností bránění se proti sankcím. Zároveň vždy byla snaha se z těchto chyb poučit, aby nedocházelo k novým. Kladně i hodnotím podporu zřizovatelského odboru a v posledních několika letech i Karlovarského kraje zřízením specializovaných oddělení zabývajících se obranou proti sankcím z předchozích projektů a také pomoci s výběrovými řízeními, což byla oblast, ve které v minulosti také vznikaly chyby.

Nákupy sbírkových předmětů, které byly po mém příchodu malé, se povedlo díky spolupráci se zřizovatelským odborem postupně navýšit, což hodnotíme kladně. (2012-27886 Kč, 2018-503935 Kč)

Jako ještě nedořešenou slabou stránku činnosti vyšetřovanou v současnosti Policií ČR uvádím narušení depozitářů pracovníkem muzea, kde následné mimořádné inventury depozitářů a muzejní knihovny ochromily na několik měsíců činnost části muzea. Podařilo se získat jako náhradu novou pracovníci, kterou však bylo nutné řádně zaškolit. Pro všechny ale byla událost velkým poučením s ohledem na dodržování bezpečnostních opatření nejenom s ohledem na „vnějšího“, ale i „vnitřního“ narušitele.

4. Vize a cíle pro období 2020-2025 :

- Vycházet ze závěrů „Programu rozvoje Karlovarského kraje na roky 2014-2020“ – (http://www.kr-karlovarsky.cz/region/Documents/P2_PRKK_2014_2020_strategie_3.pdf)
- Navázání na tyto strategické plány Karlovarského kraje a Ministerstva kultury:
- http://www.kr-karlovarsky.cz/samosprava/dokumenty/Documents/koncepce/Koncepce_kultury_2013_2020_final.pdf
- http://www.kr-karlovarsky.cz/samosprava/dokumenty/Documents/koncepce/Koncepce_CR.pdf
- <https://www.mkcr.cz/koncepce-rozvoje-muzejnictvi-v-ceske-republice-1594.html> (Ministerstvo kultury)
- Ekonomická a společenská dimenze muzea
- Rozvoj osobnosti občanů (přednášky, spolupráce s muzeem), posílení vztahu k regionu (posílení místní identity)
- Posílení turistického ruchu v kraji
- Posílení role kraje (spolupráce s jednotlivými odbory zřizovatele a dále s DA Živý kraj) a měst- spolupráce s „matefskými“ městy. (Vzájemná podpora. Komunikace s infocentry)
- Úprava pojetí expozic (sokolovský zámek, Hornické muzeum Krásno), marketing muzea
- Financování (stabilizace a posilování). Využití evropských zdrojů, MK ČR a dalších.

5. Sbírky:

Jako jedno z nejmladších muzeí máme k dispozici relativně malý počet sbírkových předmětů, máme ale ve správě 2 doly, oba dva jsou samy o sobě učebnicí historie a „sbírkovým“ předmětem značného rozsahu.

Počet inv. čísel: 5311- Historie, 6500 ks-Mineralogie, 5352 – botanika (vyšší rostliny), 698 – botanika (lišejníky), 4372 – entomologie.

Evidence sbírek, katalogizace (DEMUS), digitalizace (např. diapozitivy přírod. odd. Sokolov). Nákupy sbírkových předmětů i s ohledem na budoucí prezentace a výstavy.

Legislativa – zákon č.122/2000 Sb. (O ochraně sbírek muzejní povahy), Ochrana sbírek (intenzita světla (žaluzie), teplota, vlhkost (40-60%)

Zápůjčky jiným institucím. Depozitáře – Sokolov + Krásno.

Historická podsbírka: Budeme pokračovat ve snaze rozšířit sbírkový fond formou darů, vlastních sběrů či koupí. Prioritou jsou předměty vztahující se k hornictví a historii regionu a dále věci dokumentující životní styl ve 20. století. Vedle rozšiřování sbírkového fondu nesmí být opomenuta ani péče o sbírky zahrnující jejich očištění, konzervaci a restaurování. V systematické péči o sbírky bychom chtěli pokračovat i do budoucna, abychom zabránili nevratnému poškození a znehodnocení jednotlivých předmětů. Součástí péče o sbírky je i zlepšení uložení sbírkových předmětů – stávající depozitáře jsou již na hraně svých kapacitních možností, proto plánujeme s ohledem na aktuální situaci postupné vytvoření nových depozitářů v prostorách zámku a v ředitelství muzea.

Botanická podsbírka, podsbírka lišejníky a entomologie:

Bude probíhat průběžná péče o sbírku. Dále vlastní sběry. V regionu se v současné době nenabízí k možnému odkoupení žádná herbářová sbírka.

Mineralogická podsbírka: Muzeum Sokolov se v rámci kraje profiluje jako pracoviště, které se ve větší míře zabývá geologií a hornictvím. Muzeum má mineralogickou, jejíž silnou stránkou jsou zapsané sběry z cínových ložisek Horní Slavkov a Krásno, a to v mimořádné kvalitě, která snese srovnání i s Národním muzeem. V listopadu a prosinci 2018 byl po nástupu geologa proveden soupis dosud nezapsaných sběrů (asi 1 000 ks), který tuto převážně slavkovskou kolekci doplňuje. Vybrané vzorky z celého Karlovarského kraje budou vystaveny v renovovaných sklepních prostorách sokolovského zámku.

6. Jednotlivé expozice a budovy:

Sokolov- zámek

V roce 2019 bude stavebně dokončena oprava sklepení sokolovského zámku a bude zde expozice Sokolovského zlatého pokladu, archeologie a mineralogie. Pravidelné prohlídky od září 2019 budou zajišťovány průvodcem a vždy jedním z našich stálých pracovníků dle rozpisu. Pro rok 2020 je nutné posílení týmu o 1 pracovníka na základě požadavků pojišťovny.

Obnovu expozice v 1.patře zámku a instalaci ve sklepení provádějí pracovníci našeho muzea pod vedením vedoucí historického oddělení Mgr. Romany Beranové. Po vystěhování městské knihovny do zrekonstruovaného objektu na Staré náměstí v Sokolově (předběžně 9/2020) chceme postupně dokončit zámecký okruh v 1.patře zámku (osvědčený systém postupnou opravou systémem „po 3 místnostech“). V přízemí zámku chceme do bývalého dětského oddělení přestěhovat muzejní knihovnu a badatelnu. V bývalé čítárně v zámku chceme realizovat projekt kavárny s cukrárnou ve spolupráci s neziskovým sektorem a využitím činnosti zdravotně postižených.

Místnosti, kde jsou nyní kanceláře knihovny budou částečně využity pro expozici a částečně jako depozitáře. Jako prostor pro depozitáře uvažujeme i uvolněné prostory v ředitelství muzea („Myslivna“) po muzejní knihovně.

Na půdě zámku budou i do budoucnosti umístěné depozitární prostory.

V přízemí západní části zámku a levé části zámku se budou nadále nacházet prostory pronajaté městu Sokolov (obřadní síň se zázemím, klubovny a zimní zahrada).

Tzv. Barokní domek bychom chtěli přebudovat na částečně na depozitární prostory a komerční ubytovací apartmán.

Hornické muzeum Krásno

V září roku 2019 by mělo dojít k převedení tzv.spodního areálu a tzv.Větračky na Diamo s.p. Stěhování věci a sbírkových předmětů do depozitáře v hlavním objektu muzea Krásno, částečně do venkovního areálu Krásno a areálu Štoly č.1 Jáchymov budou zajišťovat pracovníci muzea a externích dodavatelů.

Pokračuje průběžná obnova expozice (dvoujazyčné ČJ/N) panely. Pokračování v postupné opravě objektů.

Ke zlepšení návštěvnického prostředí a ochraně sbírkových předmětů by mělo přispět plánované temperování prostor v hlavní budově (plynové topení, zvážit možnost tepelných čerpadel), stejně jako oprava fasády a výmalba vnitřních prostor spojená s úpravami stávající expozice. V případě venkovního areálu je prioritní zajištění pravidelné údržby stávajících exponátů, případně získání nových. Pro další provoz důlní drážky pak bude rozhodující životnost stávající lokomotivy z počátku 70. let 20. stol. (v letošním roce proběhla oprava kol), do budoucna je třeba počítat buď s generální opravou, nebo nákupem nové důlní lokomotivy.

Chystáme i další dílčí kroky k zatraktivnění expozice (s důrazem na interaktivitu) a také marketingová opatření pro zvětšení znalosti této pobočky. Průběžně bude pokračovat spolupráce s dalšími subjekty v okolí, hlavně s naší pobočkou Důl Jeroným a Muzeem Horní Slavkov, Hradem Bečov a Bečovskou botanickou zahradou.

Štola č.1 Jáchymov

Běžná údržba štoly, areálu a vstupní budovy. Udržitelnost projektu ROP.

Budeme pokračovat ve snaze udržet, popř. zvýšit návštěvnost. Ve spolupráci s Karlovarským krajem chystáme akce v souvislosti se vstupem Montanregionu Krušné hory do UNESCO (o vstupu by mělo být rozhodnuto v 7/2019).

Budou znovu obnovena jednání o převodu Štoly č.1 z DIAMO s.p. na Karlovarský kraj. Pokud dojde k převodu Štoly č. 1 na Karlovarský kraj, bude možné žádat MPO o dotaci, díky které bychom staticky zajistili oblast štoly Vysoká jedle a zároveň bychom získali možnost vstoupit s návštěvníky do chodeb z 16.století, z období stříbrné horečky a tím zatraktivnit Štolu č.1 s ohledem na turistický ruch a plánovaný vstup do UNESCO.

Nadále by měla pokračovat spolupráce s Infocentry v okolí a Královskou mincovnou Jáchymov (pobočka Muzea KV). Po vyřešení problémů s převodem tzv. Rudé věže smrti na NPÚ by se měla zintenzivnit spolupráce i v této oblasti.

Nadále by zde mělo být infocentrum Geoparku a Montanregionu.

Národní kulturní památka Důl Jeroným Čistá

Běžná údržba dolu, areálu a vstupní budovy. Udržitelnost projektu ROP. Pokračování dotace z Ministerstva průmyslu a obchodu. (V roce 2019 zatím pozastaveno z interních důvodů ze strany MPO). Na přelomu srpna a září již tradiční „Noc netopýrů“, koncem září spolupráce na akci „Setkání na Čisté“. Budeme pokračovat ve snaze udržet, popř. zvýšit návštěvnost. (Dopracování konceptu prohlídky pro děti – výstavy permoniků, vytvořené ve spolupráci se ZUŠ Sokolov). Bude probíhat příprava na propojení jednotlivých částí dolu pro možnost navýšení kapacity prohlídek a přístupu do atraktivních částí dolu jako je SDD2, SDD3, SDD4 a části s jezírky ODD.

Pokračování činnosti Infocentra Geoparku a spolupráce se subjekty v okolí, zejména s Hornickým muzeem Krásno a Muzeem Horní Slavkov, Hradem Bečov a Bečovskou botanickou zahradou.

Geopark

Udržení titulu Národní geopark. Snaha o rozšíření činnosti je odvislá na schválení pracovníka, který by se problematice Geoparku věnoval na plný úvazek (Zde snaha o jeho financování z dotace). Spolupráce se zahraničními partnery.

7. Vědeckovýzkumná, badatelská a publikační činnost (dosah působení a inovací, kvalitativní přínos):

je úzce propojena s výstavními záměry muzea a jeho stálou expozicí. Stěžejními tématy tak je historie hornictví, historie regionu i v souvislosti s významnými událostmi jako je 1. či 2. světová válka, či historie města Sokolov. Výstupy jsou nejen výstavy, ale i publikační činnost – úspěšná kniha mapující události v regionu v období 2. světové války – Ve spárech orlice, katalog k výstavě Nosticové mapující historii tohoto šlechtického rodu, který se dočkal svého 2. doplněného vydání, připravovaný katalog k výstavě 740. let města Sokolov či připravovaná publikace k událostem listopadu 1989 v regionu. V loňském roce vyšla ve 2. doplněném vydání publikace dokumentující historii zajateckého tábora v Jindřichovicích a k 100. výročí ukončení 1. světové války vyšla encyklopedická publikace mapující pomníky v celém Karlovarském kraji. Průběžně jsou vydávány publikace mapující historii hornictví ve Slavkovském lese. V této činnosti chceme pokračovat i v budoucnu a vedle již zmiňovaných publikací plánovaných na letošní rok, chceme vydat i katalog k nové expozici ve sklepení sokolovského zámku (Podle rozsahu rozdělené na dvě části – Zlatý poklad a Úprava sklepních prostor). Po dokončení tzv. zámeckého okruhu v 1 patře vydáme aktuální katalog muzejní expozice.

V plánu je i aktualizované a doplněné vydání publikace Zaniklé obce na Sokolovsku a velké obrazové publikace mapující historii Sokolova. Ve spolupráci s NPÚ chystáme publikaci o architektovi Heinrichu Scherrerovi (2010-2019 sběr materiálů, rukopis, předběžně 2020 – tisk). Dále chystáme publikaci Zmizelý Sokolov o demolicích ve městě Sokolov v 20. století. Ve spolupráci s SOA Cheb bychom se chtěli spolupodílet na učebnici historie našeho regionu zaměřené pro žáky středních škol a gymnázií. Na podobné učebnici bychom se rádi podíleli i pro žáky základních škol.

V přírodovědné oblasti plánujeme publikaci Staré stromy Tachovska (společně s Ing. Tréglerem z OŽP MÚ Mariánské Lázně).

Bude pokračovat digitalizace sbírkových a obrazových fondů – v současnosti hlavně skenujeme diapositivы a různé dokumenty v souvislosti s aktuálně připravovanými výstavami.

Jako příklad záchrany kulturního dědictví plánujeme zmapování, překlad a archivaci starých písní z regionu.

Muzejní knihovna: Podpora regionálních, ale i nadregionálních badatelů a institucí – badatelna muzejní knihovny (plánujeme jí od roku 2021 přesunout z nevyhovujících prostor v přízemí ředitelství muzea do přízemí sokolovského zámku).

Spolupráce s dalšími subjekty:

Spolupráce s muzei v regionu, ale i v celé ČR a v zahraničí.

- Téma Hornictví – spolupráce s NPU a Národním technickým muzeem, Vysokou školou báňskou Ostrava (pokračování měření v dole Jeroným (důležité z hlediska vědeckého, ale i z hlediska bezpečnostního)
- Téma 50.léta – Političtí vězni.cz, Konfederace politických vězňů
- Geologie- spolupráce s Př.F.UK, Českou geologickou službou, VÚHU Most
- **Mezinárodní úroveň** – Národní geopark Egeria - spolupráce SRN
- Téma Hornictví : Národní kulturní památka důl Jeroným, Štola č.1 Jáchymov a Hornické muzeum Krásno – instituce SRN, Anglie
- Téma druhá světová válka – spolupráce s institucemi v SRN, Rakousku, Francii a USA.
- Téma Moderní architektura – spolupráce s institucemi v Rakousku a SRN a s NPU Loket.
- Téma geologie – zahraniční muzea a spolky, Univerzita Heidelberg, Technische Universität Bergakademie Freiberg

Spolupráce s dalšími aktéry cestovního ruchu. (zde hlavně spolupracujeme s krajskou DA Živý kraj a regionální DA Kam po Sokolovsku).

Záchrana kulturního dědictví – spolek Terra incognita působící např. na bývalé Čisté.

Kulturní, výchovná a společenská činnost pro veřejnost :

Chceme pokračovat v kombinaci výstavní činnosti, která zhodnocuje sbírkové fondy (např.výstavy s tematikou Hornictví, či Retro, popř. Vánoční výstavy - betlémy) v kombinaci s připomínáním důležitých událostí pro ČR (např. 1.světová a 2.světová válka) a výstav ve spolupráci s jinými muzei, které kombinují různá zajímavá témata a edukativnost (snažíme se vždy doplňovat vlastními sbírkovými předměty). U převzatých výstav máme navázanu opakující se spolupráci např. s Dětským muzeem MZM Brno, ale i řadou jiných muzeí, ať už z našeho kraje, tak i jinými. Nadále chceme příležitostně zařazovat i komerční výstavy typu Lego, či Merkur, které přinášejí velkou návštěvnost, tedy parametr, který se ukazuje jako důležitý při čerpání různých dotací. Zároveň komerční výstavy dostanou do muzea návštěvníky, kteří se jejich prostřednictvím dozvědí i o další činnosti muzea.

Nadále chceme pokračovat v přednáškovém cyklu, kde máme snahu zařazovat přednášky hlavně regionálních autorů s tématy umění, historie, cestování apod. Umožňujeme vystoupit i mladým regionálním autorům.

Další pravidelné akce: Jarní výtvarná dílna- Sokolov, Zimní vánoční dílna- Sokolov, Muzejní noc- Sokolov + při různých příležitostech i v dalších pobočkách, Sokolovský advent – Sokolov. Noc netopýrů – Jeroným. Ve spolupráci se zřizovatelem- Dny evropského dědictví (EHD). (Již proběhlo na Jeronýmu a v 9/2019 proběhne na zámku Sokolov).

Vzdělávání, spolupráce se školami:

Pokračovat ve spolupráci se školami, školkami, letními tábory atd. a to jednak formou nabídky programů pro děti v muzeu Sokolov (programy ve stálé expozici, programy k jednotlivým výstavám, komentované prohlídky expozice atd.), jednak formou přednášek přímo ve školách. Otestovali jsme formát přednášky s ukázkou autentických předmětů (v případě replik si je mohli žáci i osahat), tento formát bychom chtěli doladit a nabízet především školám, pro které je časově náročnější se do muzea vypravit osobně.

Pokračování spolupráce se zřizovatelem Karlovarským krajem na osvědčeném konceptu Děti, mládež kultura. Chceme pokračovat v podpoře studentů SŠ a VŠ při praxích, i při vytváření bakalářských a magisterských prací.

Spolupráce s neziskovým sektorem – např. Nadace Partnerství (Brno) – Anketa strom roku – účast v komisi komisi pro výběr finalistů. Arnika – spolupráce na anketě Alej roku. Místa zblízka – komunitní plánování (ad Arboretum Antonín). Dlouhodobě spolupracujeme se ZUŠ Sokolov.

8. Marketing organizace:

Jednotný web www.muzeum-sokolov.cz a www.geopark.cz . Je nutné pokračovat v rozvoji těchto stránek. Po optimalizaci pro mobilní telefony muzejních stránek, je nutné pokračovat v tomto trendu i na stránkách geoparku. Využívat **propagace i v moderních nástrojích** typu Facebook (živé vysílání – koncept tzv.#virtualnimuzeumsokolov . Domníváme se, že informování o činnosti muzea prostřednictvím sociálních sítí vysvětlí i mladší generaci srozumitelnou formou podrobnosti o činnosti muzea). Krátká videa s náhledy do expozic na Stream.cz, Youtube.com. Využívat více i **Instagram** a zvážit užití Twitteru, či dalších platform.

Google (virtuální prohlídky, hodnocení) , Seznam (mapy.cz, Stream).

Mediální partneři. (MFD, Deníky, Žurnál). Rozhlas, Televize + kabelová televize. Pokračování spolupráce s mediálními partnery.

Spolupráce se zřizovatelským odborem na marketingových akcích. Spolupracovat s **Czech Tourismus, Živý kraj a Kam po Sokolovsku.**

Placená inzerce Deník („Deník doporučuje“)- po vyhodnocení kampaně 2019 zvážit i pokračování v dalších letech.

Netradiční formy propagace – povídka, komiks.

9. Granty, sponzoring:

Dotace Ministerstva průmyslu a obchodu - důl Jeroným (Zahlazování důlních škod). (Pro rok 2019 pozastaveno čerpání z interních důvodů ze strany MPO). Po obnovení pokračovat v čerpání této dotace pro důl Jeroným a pokusit se získat dotaci i pro Štolu č.1 Jáchymov.

Dotace města Sokolov na jednotlivé akce a přednáškový cyklus - pokračovat i v následujících letech. Dle informace z města Sokolov nejspíše granty pouze formou „de minimis“ a žádosti na jednotlivé akce.

Dotace město Krásno - pokračovat i v následujících letech.

Dotace město Jáchymov – pokusit se získat dotaci na činnost pobočky.

KÚ Karlovarského kraje – žádost o dotaci týkající se výročí jednotlivých let- využít případné dotační tituly.

Ministerstvo kultury – získávat dotace v jednotlivých vypisovaných programech (např. Digitalizace, ochrana sbírkového fondu atd.)

Ministerstvo životního prostředí – navázat na předchozí spolupráci a případně získat dotaci týkající se geoparku.

Nadační fond obětem holocaustu- navázání na předchozí spolupráci.

Česko-německý fond budoucnosti – Nový geolog má zkušenosti v této oblasti – využít jeho znalosti (němčiny a hraní na varhany a jiné hud.nástroje)– např. mapování starých písní z našeho regionu.

10.Vnitřní organizace a řízení, technicko-provozní záležitosti:

Manažerský způsob řízení s ohledem na celkovou koncepci rozvoje Karlovarského kraje, projektový způsob řešení úkolů. Týmová spolupráce. Pravidelné porady vedoucích. Pravidelný kontakt ředitele s jednotlivými pobočkami a jednotlivými pracovníky (i sezónními). Kontrolní mechanismy.

Lidské zdroje:

Kolektiv je stabilizovaný, s minimální fluktuací. Je však třeba plánovat odchody do starobního důchodu (někteří pracovníci plánují odchod, jiní chtějí zůstat). Snaha o nahraditelnost v případě nemoci, odchodu.

Tým lidí, kteří nevyvíjejí svou činnost pouze kvůli penězům. Vysvětlení všem (od uklízečky po odborné pracovníky), co se „od nich chce“. Uvědomění si, že cílů dosáhneme pouze díky pomoci týmové spolupráce.

Mzdová politika – odměny za úspěšné projekty (osobní ohodnocení).

V roce 2018 na podzim se po dlouhém hledání podařilo získat kvalitního muzejního geologa.

V návrhu rozvoje organizace bychom chtěli posílit historické oddělení o jednoho historika a dalšího průvodce pro zámek (požadavek pojišťovny). Dále Geopark o jednoho pracovníka a znovu obsadit místo dokumentátora v přírodovědném oddělení. Neobsazené místo údržbáře ve Štole č.1 budeme řešit vlastními pracovníky, popř. dohodou o provedení práce či externě dodavatelsky. Hlavně v případě odborných pracovníků hledání bude „běh na dlouhou trať“.

Ekonomika a finance, investiční akce:

Hospodaření Muzea Sokolov, p.o. Karlovarského kraje se řídí rozpočtovými pravidly pro hospodaření příspěvkových organizací. Rozpočet se skládá z příspěvku od zřizovatele, vlastních vytvořených výnosů a finančních zdrojů z vlastních fondů. Dále se muzeum snaží získat další zdroje financování jako např. dotace z MK, MPO apod. Také další prostředky např. od měst Krásno a Sokolov.

Ředitel organizace zajistí ve spolupráci se zřizovatelem finance pro udržitelnou činnost organizace. Snahou je, zajistit i přiměřený rozvoj organizace, což se v posledních letech daří. Investiční akce viz akční plán.

11. Akční plán – strategie plnění vizí a cílů a jejich silné a slabé stránky.

Informace uvedené v koncepci je možné brát jako návrh budoucí situace. Ve spolupráci se zřizovatelem a s ohledem na aktuální situaci a potřeby bude Muzeum Sokolov s péčí řádného hospodáře hledat tu nejvhodnější cestu kombinací vlastních prostředků a možností získat dotace. Některé aktivity a investice bude nutné provést pouze za některých předpokladů, na které je ale dobré být připravený. (Např. propojení jednotlivých částí dolu Jeroným umožní možnost více okruhů v případě navýšení počtu návštěvníků při dnešní omezené kapacitě dolu). V minulém období byl vytvořený dobrý základ fungování instituce a připravenosti na očekávané události (např. vybudování vstupního objektu Štole č.1 Jáchymov s ohledem na předpokládané navýšení návštěvnosti po případném vstupu Montanregionu Krušnohoří/Erzgebirge do UNESCO). Chtěli bychom se více soustředit na odbornou činnost a přiměřené navýšování návštěvnosti a stávající zvýšenou sbírkotvornou činnost. Atraktivnost návštěvnických dolů je také na vzrůstající úrovni a podobně doufáme, i díky investici do sklepení sokolovského zámku na atraktivnost tématu „Sokolovského zlatého pokladu“ a tím navýšení návštěvnosti v Sokolově. Dílčími opatřeními chceme zlepšit situaci i v Hornickém muzeu v Krásně. Doufáme, že stávající trend financování muzeí se podaří udržet, popř. zlepšit a doufáme, že se nenaplní hrozby, jako soupeření mezi subjekty v kultuře (nabitý kulturní kalendář, je nutná koordinace alespoň na místní úrovni), přírodní katastrofy (povodně, požáry apod.), Terorismus (ovlivňuje např. návštěvnost), Chybějící nová generace muzejníků, ale i návštěvníků. Nedokončení dálnice v kraji a její napojení směr SRN, ale hlavně směr Praha.

Další podrobnosti jsou uvedené v příložené tabulce :Příloha 1.

Příloha 1

Název akce	Priorita	Kdy	mil.Kč	Silné stránky	Slabé stránky
Muzejní kavárna	A	2020	1,5	Komerční využití vhodných prostor, zajištění práce pro postižené	Nutnost zajištění peněz mimo běžné investice. (Prověřit možnost dotace)
Dokončení zámeckého okruhu a přestěhování knihovny	A	2020-2023	5	Zvětšení návštěvnosti. Možnost etap.	
Jeroným - dotace MPO	A	2020-2025	19,2	Zabezpečení dolu, odvětrání, odvodnění. Kraj platí DPH (4 mil.Kč)	Možnost pozastavení, či zrušení dotace. (Pozn: V současnosti pozastavena)
Jeroným - propojení částí dolu	B	2024-2025	6	Zvýšení atraktivity a bezpečnosti této památky. (1.etapa propojení SDD3 a SDD4 překopem cca 7 m – 3 mil.Kč včetně DPH a Projektové dokumentace). (2 etapa – Propojení komory R a T SDD1 a SDD2 přes zával Velké pinky cca 5 m – 3 mil.Kč včetně DPH a Projektové dokumentace).	Vysoké náklady na investice – nemožnost získat dotaci od MPO.
Postupná oprava tzv.Barokních o domku	A	2020-2022	5	Získání prostor pro další depozitář a částečné komerční využití, včetně Apartmánu.. Možné postupné etapy. (Prověřit možnost dotace).	Relativně velké investice.
Jáchymov - Štola č.1 - Stařiny	B	2024-2025	8,15	projekt 0,950 mil.Kč 2024 +- realizace 7,2mil.Kč -2025 – dotace. Navýšení atraktivity štoly č.1.	Zatím investice do cizího majetku (Diamo s.p.) - snaha o převod.
Průvodce - Sokolovský zlatý poklad	A	2020		Nutné pro zajištění provozu na základě požadavků pojišťovny.	Navýšení provozních nákladů (prověření možnosti zaplatit z Úřadu práce)
Historické oddělení - nový kolega	A	2022		Možnost zpracování nových témat.	Navýšení provozních nákladů (prověření možnosti zaplatit z Úřadu práce). Obtížné hledání odborných pracovníků
Geopark- nový kolega	A	2020		Udržení titulu Národní geopark a rozvoj geoparku.	Navýšení provozních nákladů (prověření možnosti zaplatit z projektu)

Malé vycpaniny do nové expozice	C	2024	0,2	V případě koupě součást vlastní sbírky.	Možnost zápůjček z jiných muzeí
Hornické muzeum Krásno - lokomotiva	A	2023	3,5	Hlavní atrakce muzea – nutnost obnovy	Vysoká cena
Hornické muzeum Krásno - zateplení budov	A	2021	2,4	Úspora provozních nákladů	Vysoká cena (prověřit možnost dotace)
Hornické muzeum Krásno - traktůrek	C	2022	0,13	Údržba areálu, atraktivita prostředí pro návštěvníky	Pokud bude ekonomické opravovat starý traktůrek, nebude realizováno
Zvýšení návštěvnosti	A	2020-2025		Snaha o zvýšení celkové návštěvnosti muzea do konce roku 2025 na 40.000/rok (v současnosti cca 35.000)	Nutnost investic. Zvýšení personálních nákladů
Nostitzovský inventář	A	2020-2025		Např.předměty z tzv. Loketských sbírek, zmapování svozů z našeho zámku u jiných subjektů.	Asi nebude možné získat do vlastnictví - snaha o dlouhodobou zápůjčku.

Příloha 2:

Zdroje:

Výroční zprávy Muzea Sokolov p. o. Karlovarského kraje 2010-2018

Webové stránky : www.muzeum-sokolov.cz

Program rozvoje Karlovarského kraje na roky 2014-2020“ – dostupné na (http://www.kr-karlovarsky.cz/region/Documents/P2_PRKK_2014_2020_strategie_3.pdf)

Strategické plány Karlovarského kraje a Ministerstva kultury dostupné na :

http://www.kr-karlovarsky.cz/samosprava/dokumenty/Documents/koncepce/Koncepce_kultury_2013_2020_final.pdf

http://www.kr-karlovarsky.cz/samosprava/dokumenty/Documents/koncepce/Koncepce_CR.pdf

<https://www.mkcr.cz/koncepce-rozvoje-muzejnictvi-v-ceske-republice-1594.html>

Šedivý M, Medlíková O., Úspěšná nezisková organizace, Grada Publishing, 2009

Johnová R., Marketing kulturního dědictví a umění, Grada Publishing, 2008